

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Transilvania din Brașov
1.2 Facultatea	Alimentație și Turism
1.3 Departamentul	Ingineria și Managementul alimentației și turismului
1.4 Domeniul de studii de licență ¹⁾	Inginerie și management
1.5 Ciclul de studii ²⁾	Licență
1.6 Programul de studii/ Calificarea	Inginerie și management în industria turismului/Inginer

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul riscului în afaceri							
2.2 Titularul activităților de curs	Șef lucr. dr. ing. jur. Diana FORIS							
2.3 Titularul activităților de seminar/ laborator/ proiect	Șef lucr. dr. ing. jur. Diana FORIS							
2.4 Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	IV	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	Conținut ²⁾	DD
							Obligativitate ³⁾	DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					10
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii și eseuri					15
Tutoriat					
Examinări					4
Alte activități.....					
3.7 Total ore de activitate a studentului	44				
3.8 Total ore pe semestru	100				
3.9 Numărul de credite ⁴⁾	4				

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	• nu
4.2 de competențe	• nu

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	• Echipamente : PC, videoproiector, internet
5.2 de desfășurare a seminarului/ laboratorului/ proiectului	• Echipamente : PC, videoproiector, internet

6. Competențe specifice acumulate (conform grilei de competențe din planul de învățământ)

Competențe profesionale	<p>Cp.3. Capacitatea de a furniza documentație tehnică: Pregătește documentația pentru produsele sau serviciile existente și viitoare, descriind funcționalitatea și compoziția acestora astfel încât acestea să fie ușor de înțeles pentru un public larg fără pregătire tehnică și să fie conforme cu cerințele și standardele definite. Păstrează documentația la zi.</p> <p>R.Î.3.1. Absolventul IMIT poate înțelege și utiliza documentația tehnică în procesul tehnic general.</p> <p>R.Î.3.2. Absolventul IMIT poate descrie produse, aplicații, componente, funcții sau servicii în conformitate cu cerințele legale și cu standardele interne sau externe.</p> <p>Cp.4. Capacitatea de a asigura managementul de proiect: Gestionează și planifică diversele resurse, cum ar fi resursele umane, bugetul, termenul, rezultatele și calitatea necesare pentru un anumit proiect, și monitorizează progresele înregistrate în cadrul proiectului pentru a realiza un obiectiv specific într-o anumită perioadă de timp și cu un buget prestabilit.</p> <p>R.Î.4.1. Absolventul IMIT poate evalua starea unei afaceri pe cont propriu și în raport cu domeniul de activitate competitiv, desfășoară activități de cercetare, punând datele în contextul nevoilor întreprinderii și determinând domeniile de oportunitate.</p> <p>R.Î.4.2. Absolventul IMIT poate analiza informațiile financiare și cerințele proiectelor, cum ar fi evaluarea bugetului, cifra de afaceri preconizată și evaluarea riscurilor pentru a determina beneficiile și costurile proiectului.</p> <p>Cp.7. Capacitatea de a aplica managementul siguranței: Aplică și supraveghează măsuri și reglementări în materie de securitate și siguranță pentru a menține un mediu sigur la locul de muncă.</p> <p>R.Î.7.1. Absolventul IMIT poate pune în aplicare proceduri prin care să se evite sau să se reducă la minimum factorii care pot pune în pericol succesul unui proiect sau amenință funcționarea organizației.</p> <p>R.Î.7.2. Absolventul IMIT poate monitoriza standarde de securitate de bază și standarde tehnice specifice echipamentelor pentru a preveni riscurile legate de utilizarea echipamentelor tehnice la locul de muncă.</p> <p>Cp.9. Capacitatea de a se adapta la situațiile în schimbare: Schimbă abordarea situațiilor în funcție de schimbările neprevăzute și subite apărute la nivelul nevoilor și dispoziției oamenilor, sau în tendințe; schimbă strategii, improvizează și se adaptează în mod natural la acele împrejurări.</p> <p>R.Î.9.1. Absolventul IMIT poate aplica managementul schimbării prin anticiparea schimbărilor și luarea deciziilor manageriale pentru a se asigura că membrii implicați sunt cât mai puțin afectați</p> <p>R.Î.9.2. Absolventul IMIT poate identifica soluții pentru a evita situațiile de criză.</p> <p>Cp.10. Capacitatea de a se orienta spre inovare în practicile curente: Caută îmbunătățiri și prezintă soluții inovatoare, cu utilizarea creativității și a gândirii alternative pentru a elabora noi tehnologii, metode sau idei și răspunsuri la problemele legate de muncă.</p> <p>R.Î.10.1. Absolventul IMIT poate adapta stilul de comunicare la publicul-țintă pentru a transmite instrucțiunile în modul prevăzut.</p> <p>Cp.11. Capacitatea de a oferi consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență. Analizează informațiile și detaliile proceselor și produselor pentru a oferi consiliere cu privire la posibile îmbunătățiri ale eficienței care ar putea fi puse în aplicare și care ar însemna o valorificare a resurselor.</p> <p>R.Î.11.1. Absolventul IMIT poate aplica programe pentru formarea și consolidarea capacităților angajaților din industria turismului pentru a-i informa cu privire la cele mai bune practici în dezvoltarea și gestionarea destinațiilor și pachetelor turistice, asigurând, în același timp, un impact minim asupra mediului și a comunităților locale și conservarea strictă a zonelor protejate și a speciilor de faună și floră.</p>
Competențe	Ct.1. Lucrează în echipe, urmărește viziunea organizației, demonstrează abilități organizatorice.

transversale	<p>R.Î.1.1. Absolventul IMIT este capabil să lucreze cu încredere în cadrul unui grup, fiecare făcându-și partea lui în serviciul întregului.</p> <p>R.Î.1.2. Absolventul IMIT este capabil să organizeze informații, obiecte și resurse prin metode sistematice și în conformitate cu anumite standarde și asigură gestionarea sarcinii.</p> <p>Ct.2. Gândește critic, promovează creativitatea în gândire, demonstrează gândire holistică, demonstrează spirit antreprenorial.</p> <p>R.Î.2.1. Absolventul IMIT este capabil să evalueze critic credibilitatea și fiabilitatea informațiilor înainte de a le utiliza sau de a le transmite altora.</p> <p>R.Î.2.2. Absolventul IMIT este capabil să identifice idei noi sau le combină pe cele existente pentru a dezvolta soluții inovatoare și noi.</p>
--------------	--

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din competențele specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> Disciplina își propune tratarea și clarificarea problemelor teoretice și practice fundamentale ale riscului la nivelul organizațiilor, cunoașterea principiilor, indicatorilor și regulilor de evaluare și de acoperire a riscurilor, formarea deprinderilor de analiză economică a riscului.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> Familiarizarea studenților cu aspectele teoretice și practice privind riscul în activitatea economică; Dezvoltarea capacității studentului de a percepe rolul și importanța evaluării riscurilor în activitatea companiei; Analiză de studii de caz; Capacitatea de a lua decizii manageriale în condiții de risc și de a găsi soluții pentru atenuarea conflictelor care apar în mediul organizațional intern și extern.

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Număr de ore	Observații
Riscul în strategia de afaceri	Expunere	2 ore	Video-proiector
Cultura organizațională și atitudinea față de risc	Expunere	2 ore	Video-proiector
Tipologia riscurilor în afacerile internaționale	Expunere	3 ore	Video-proiector
Factorii de risc și incertitudine în economie	Expunere, curs interactiv	3 ore	Video-proiector
Riscurile asociate procesului decizional	Expunere, curs interactiv	4 ore	Video-proiector
Riscurile aferente proiectelor de investiții	Expunere, curs interactiv	2 ore	Video-proiector
Riscul în procesul de alocare a capitalului	Expunere, curs interactiv	2 ore	Video-proiector
Riscul de afaceri și riscul financiar	Expunere, curs interactiv	2 ore	Video-proiector
Riscul de faliment	Expunere, curs interactiv	2 ore	Video-proiector
Instrumente de management al riscului în afaceri	Expunere, curs interactiv	6 ore	Video-proiector
Bibliografie <ol style="list-style-type: none"> CEOCEA, Costel, RISCUL IN ACTIVITATEA DE MANAGEMENT, Editura ECONOMICA, Bucuresti, 2010 MORARU Roland Iosif, BĂBUȚ Gabriel Bujor, MANAGEMENTUL RISCURILOR ABORDARE GLOBALĂ - CONCEPTE, PRINCIPII ȘI STRUCTURĂ, Editura UNIVERSITAS, Petroșani, 2009 PETRESCU Silvia, Performanta si risc in afaceri. Concepte, metode, aplicatii., Editura Universitatii Alexandru Ioan Cuza, Iasi, 2013 			

4. Foris, T.; Tecău, A.S.; Dragomir, C.-C.; Foris, D. The Start-Up Manager in Times of Crisis: Challenges and Solutions for Increasing the Resilience of Companies and Sustainable Reconstruction. *Sustainability* 2022, *14*, 9140.

<https://doi.org/10.3390/su14159140>

5. PRUNEA, Petru, Riscul în activitatea economica, Editura Economica, Bucuresti, 2003

8.2 Seminar	Metode de predare- învățare	Număr de ore	Observații
Incertitudine si risc - modalitati de diferentiere	Lucru in grup	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Cultura organizațională -riscul unui proiect de investii	Analiza de caz	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Clasificarea riscurilor în afacerile internaționale	Lucru in grup, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Sursele informatiilor economice pentru evaluarea factorilor de risc	Analiza de caz, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Timpul si masurarea ca factori de incertitudine	Analiza de caz , învățare prin documentare	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Riscul în procesul de alocare a capitalului	Învățare prin documentare	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Riscul de afaceri (de exploatare)	Analiza de caz, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Riscul financiar (de finanțare)	Lucru in grup	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Riscul de faliment (de insolvabilitate)	Lucru in grup	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Riscul pe piata de capital	Analiza de caz, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Etapetele procesului de management al riscului	Lucru in grup, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Instrumente de măsurare și evaluare a riscului	Învățare prin documentare	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Dezvoltarea strategiilor de management al riscurilor	Lucru in grup, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet
Indicatori de performanță în managementul de risc	Analiza de caz, învățare prin exemple	2 ore	Video-proiector, conexiune internet

Bibliografie

1. CEOCEA, Costel, RISCUL IN ACTIVITATEA DE MANAGEMENT, Editura ECONOMICA, Bucuresti, 2010
2. MORARU Roland Iosif, BĂBUȚ Gabriel Bujor, MANAGEMENTUL RISCURILOR ABORDARE GLOBALĂ - CONCEPTE, PRINCIPII ȘI STRUCTURĂ, Editura UNIVERSITAS, Petroșani, 2009
3. PETRESCU Silvia, Performanta si risc in afaceri. Concepte, metode, aplicatii., Editura Universitatii Alexandru Ioan Cuza, Iasi, 2013
4. LESSEL, Wolfgang, MANAGEMENTUL PROIECTELOR, Editura BIC ALL, Bucuresti, 2007
5. LE DANTEC, Tannguy , MANAGEMENTUL PROIECTELOR PRIN EXEMPLE, Editura C. H. BECK, Bucuresti, 2009

6. Foris, T.; Tecău, A.S.; Dragomir, C.-C.; Foris, D. The Start-Up Manager in Times of Crisis: Challenges and Solutions for Increasing the Resilience of Companies and Sustainable Reconstruction. *Sustainability* 2022, *14*, 9140.
<https://doi.org/10.3390/su14159140>

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunităților epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este adecvat așteptărilor și cerințelor angajatorilor reprezentativi din domeniul turismului;
- Seminariile se desfășoară și în colaborare cu reprezentanți ai asociațiilor patronale/ profesionale, precum și ai operatorilor economici din domeniul turismului.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Însușirea termenilor specifici, a bazelor teoretice și utilizarea acestora în abordarea problematicii de specialitate	Evaluare scrisă	60%
10.5 Seminar/ laborator/ proiect	Utilizarea termenilor specifici și a bazelor teoretice. Elaborare și prezentare referate	Evaluare scrisă	40%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Însușirea corectă a termenilor specifici • Utilizarea corectă a bazelor teoretice în abordarea problematicii de specialitate 			

Prezenta Fișă de disciplină a fost avizată în ședința de Consiliu de departament din data de 12.09.2024 și aprobată în ședința de Consiliu al facultății din data de 12.09.2024

Prof.dr.ing. Vasile PĂDUREANU, Decan	Conf.dr.ing. Cristina-Maria CANJA, Director de departament
Șef lucr.dr.ing. jur. Diana FORIS, Titular de curs	Șef lucr.dr.ing. jur. Diana FORIS, Titular de seminar

Notă:

- ¹⁾ Domeniul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat (se completează conform cu Nomenclatorul domeniilor și al specializărilor/ programelor de studii universitare în vigoare);

- ²⁾ Ciclul de studii - se alege una din variantele: Licență/ Masterat/ Doctorat;
- ³⁾ Regimul disciplinei (conținut) - se alege una din variantele: **DF** (disciplină fundamentală)/ **DD** (disciplină din domeniu)/ **DS** (disciplină de specialitate)/ **DC** (disciplină complementară) - pentru nivelul de licență; **DAP** (disciplină de aprofundare)/ **DSI** (disciplină de sinteză)/ **DCA** (disciplină de cunoaștere avansată) - pentru nivelul de masterat;
- ⁴⁾ Regimul disciplinei (obligativitate) - se alege una din variantele: **DI** (disciplină obligatorie)/ **DO** (disciplină opțională)/ **DFac** (disciplină facultativă);
- ⁵⁾ Un credit este echivalent cu 25 de ore de studiu (activități didactice și studiu individual).